



PLANO DE ENSINO
FICHA Nº 01 (PERMANENTE)

Departamento : Transportes

Setor : Tecnologia

Disciplina : Administração de Empresas de Engenharia **Código : TT053**

Natureza : Semestral

Carga Horária : 04 Teóricas 00 Práticas 00 Estágio 00 Total 04 Crédito

Pré-Requisito :

Co-Requisito :

Ementa : (Unidades Didáticas)

O que é Administração. Importância para a carreira do Engenheiro. Desenvolvimento das Teorias da Administração. Empreendedorismo. Funções administrativas clássicas: Planejamento, Organização, Liderança e Controle. Comportamento Organizacional. Funções Empresariais Clássicas: Marketing, Produção, Recursos Humanos e Finanças. Contabilidade. Legislação Trabalhista. Processo de criação e administração de uma nova empresa. Legislação Profissional.

Validade : a partir do ano letivo de 2006

Professor : Sérgio Sampaio Monteiro **Ass.:** _____

Chefe do Departamento : Gilza Fernandes Blasi **Ass.:** _____

Aprovado pelo CEPE Resolução nº 61/05 de 08/12/2005

Pró-Reitor de Graduação: **Ass.:** _____

PLANO DE ENSINO - FICHA Nº 02
(PARTE VARIÁVEL)

Disciplina : Administração de Empresas de Engenharia

Código: TT053

Validade : a partir do ano letivo de 2006

Semestre: 1º e 2º semestre

Turma :

Local : Centro Politécnico

Cursos: Engenharias: Civil, Elétrica, Cartográfica, Mecânica, Química, Ambiental. Matemática Industrial, Bioprocessos

Professor Responsável: Sérgio Sampaio Monteiro

Programa (os itens de cada unidade didática)	Procedimento Didático
1. Introdução. Apresentação da disciplina, do professor e dos alunos. O que é Administração. Importância para a carreira do engenheiro. Características pessoais dos administradores. Funções gerenciais clássicas. Ciclo PDCA. Pessoas físicas e pessoas jurídicas. O que são organizações. O que são empresas. Funções empresariais clássicas. Perfil das pessoas que trabalham em cada uma dessas áreas. Stakeholders. Carreira técnica e gerencial para o engenheiro. Habilidades do gestor. Ciências auxiliares da Administração.	Preleção, estudos dirigidos, e exercícios
2. Legalização de empresas. Tipos de sociedades: Firma individual. Sociedade simples. Sociedade por cotas. Sociedade civil. Sociedade anônima. Micro, pequenas, médias e grandes empresas. Aspectos tributários. Tributos federais, estaduais e municipais. Legislação profissional.	Preleção, estudos dirigidos, e exercícios
3. Empreendedorismo. Criação de novas empresas. Perfil, habilidades e comportamento do empreendedor. Visão sistêmica e ciclo de vida das organizações. Mercado competitivo. Qualidade e Produtividade. Satisfação do cliente. Inovação.	Preleção, estudos dirigidos, e exercícios
4. Função gerencial: Planejamento. Decisões estratégicas, táticas e operacionais. Processo de Planejamento Estratégico. Análise Externa. Análise do setor. Modelo das Cinco Forças de Porter. Matriz BCG. Análise Interna. Análise SWOT. Diretriz. Hierarquia de planos: negócio, visão, missão, objetivos, estratégias, políticas, regras e procedimentos, orçamentos e programas. Estratégias competitivas e de alianças. Concepção e implementação da estratégia. Competências essenciais. Estratégias funcionais. Plano de ação. Fontes de informações estratégicas. Controle Estratégico.	Preleção, estudos dirigidos, e exercícios

<p>5. Função gerencial: Organização. Princípio da divisão do trabalho. Princípio da unidade de comando. Diferenciação e integração. Autoridade e Responsabilidade. Delegação. Cargos e funções. Grupos e comitês. Departamentalização. Linha e staff. Organograma. Comportamento organizacional: cultura organizacional, organização informal. Administração da mudança. Resistência. O iceberg organizacional. Desenvolvimento Organizacional.</p>	<p>Preleção, estudos dirigidos, e exercícios</p>
<p>6. Função gerencial Liderança. Teorias de liderança e motivação. Ciclo motivacional. Hierarquia de Necessidades de Abraham Maslow. Continuum de Robert Tannenbaum. Valência de Victor Vroom. Grid Gerencial de Robert Blake e Jane Mouton. Liderança Situacional de Paul Hershey e Kenneth Blanchard. Motivadores. Estilos de liderança. Comunicação. Modelo de processo de comunicação. Barreiras e ruídos. Tipos de comunicação na empresa. Comunicação eficaz. Negociação. Técnicas de reuniões.</p>	<p>Preleção, estudos dirigidos, e exercícios</p>
<p>7. Função gerencial: Controle. Controle estratégico, tático e operacional. Sistemas de Informações Empresariais. Auditoria. Tecnologia da Informação. Análise vertical e horizontal.</p>	<p>Preleção, estudos dirigidos, e exercícios</p>
<p>8. Função empresarial: Marketing. Definições. Valor: criação, comunicação e troca. Abordagens Vendas x Marketing. Valor. Funções de Marketing. Teoria da Hierarquia de Necessidades de Abraham Maslow. Produtos. Oferta e demanda. Mercado. Os 4 P's de Jerome McCarthy: Produto, Preço, Distribuição e Promoção. Segmentação. Posicionamento. Matriz Produto-Mercado. Estratégias. Os 4 A's de Raimar Richers: Análise, Adaptação, Ativação, Avaliação. Agentes do processo de compra: Iniciador, influenciador, decisor, comprador e consumidor. Etapas do processo de compra: consciência, interesse, avaliação, compra. Plano de Marketing.</p>	<p>Preleção, estudos dirigidos, e exercícios</p>
<p>9. Função empresarial: Produção / Operações. Gestão da Tecnologia. Planejamento e controle da produção. Fluxo de produção. Elementos de Administração de Materiais. Compras. Lote econômico. Armazenamento. Distribuição. Transporte. Níveis de serviço. Técnicas gerenciais japonesas: Just-in-time, Kanban, Kaizen. Plano de Produção / Operações.</p>	<p>Preleção, estudos dirigidos, e exercícios</p>
<p>10. Função Empresarial: Recursos Humanos. Planejamento. Avaliação do trabalho. Recrutamento. Seleção. Admissão. Treinamento e desenvolvimento. Avaliação de desempenho. Carreira profissional. Carreira profissional. Processo seletivo. Como escrever um currículo. Como comportar-se numa entrevista de seleção. Plano de RH.</p>	<p>Preleção, estudos dirigidos, e exercícios</p>
<p>11. Legislação trabalhista: Constituição. CLT. Convenção e acordo coletivos. CIT. Artigos da CLT.</p>	<p>Preleção, estudos dirigidos, e exercícios</p>
<p>12. Contabilidade. Balanço e DRE. Princípios contábeis geralmente aceitos. Método das partidas dobradas. Débito e crédito. Contabilização. Livros contábeis.</p>	<p>Preleção, estudos dirigidos, e exercícios</p>

13. Função Empresarial: Finanças. Ponto de equilíbrio. Gestão do Capital de giro. Fontes de financiamento. Estrutura de capital das empresas. Investimentos. Fluxo de caixa. Plano Financeiro.

Preleção, estudos dirigidos, e exercícios

Objetivos (competências do aluno):

1. Contribuir para o êxito na produção de bens e serviços através da compreensão da Organização racional de trabalho e visão global do meio empresarial nacional.
2. Aplicar Bases Científicas na Organização racional e adotar ou recomendar técnicas administrativas adequadas para maximizar a produtividade das empresas.
3. Desenvolver meios eficazes de regular o processo produtivo nas empresas, aplicando conhecimentos específicos de gestão administrativa, econômica, financeira e comercial.

Avaliação:

A eficiência de cada aluno será medida por conceito de freqüência e participação nas aulas, trabalhos e provas.

Bibliografia recomendada:

Administração Geral - Tópicos:

1. Semler, Ricardo: Virando a Própria Mesa. São Paulo: Best Seller, 1988.
2. Bethlem, Agrícola de Souza: Gestão de Negócios – Uma Abordagem Brasileira. São Paulo: Campus.
3. Collins, James C.; Porras, Jerry I.: Feitas Para Durar - Práticas bem sucedidas de Empresas Visionárias. Rio de Janeiro: Rocco, 7ª ed. 1995. 408 p.
4. Blanchard, Kenneth H: O Poder da Administração Ética
5. Lodi, Joao Bosco: História da Administração. Pioneira Thomson
6. Drucker, Peter: Administração: Responsabilidade, Tarefas e Práticas. São Paulo: Pioneira. 1986.
7. Taylor, Frederick W.: Princípios de Administração Científica. Atlas

Sites:

1. www.managementhelp.org - (em inglês)
2. www.capes.gov.br

Empreendedorismo e Plano de Negócios (Business Plan):

1. Degen, Ronald: O Empreendedor. McGraw-Hill
2. Dolabela, Fernando: O Segredo de Luisa. Ed. Cultura.
3. Dolabela, Fernando; Fillion, Louis Jacques: Boa Idéia – E Agora? Ed. Cultura. Trata de Plano de Negócio. Reúne a experiência de pesquisadores canadenses e especialistas brasileiros sobre o assunto.

4. Dolabela, Fernando; Fillion, Louis Jacques; Brockhous, Robert; Formica, Piero: Empreendedorismo – Ciência, Técnica e Arte. Ed. IEL/CNI
5. Dornelas, José Carlos Assis: Empreendedorismo – Transformando idéias em negócios. Campus. Este livro é escrito por um especialista brasileiro. Tanto é um livro-texto para os cursos de empreendedorismo como um guia para os empreendedores interessados em criar um novo negócio.
6. Pinchot III, Gifford: Intrapreneuring - Porque você não precisa deixar a empresa para tornar-se um empreendedor. Ed. Harbra. Livro já clássico sobre o assunto
7. Drucker, Peter: Inovação e Espírito Empreendedor. Ed. Pioneira. Livro sobre o assunto do mais importante escritor sobre Administração no mundo
8. Harvard Business Review Book: Empreendedorismo e Estratégia. Campus. Livro escrito por especialistas do assunto de uma das melhores universidades do mundo.
9. Santos, Silvio Aparecido dos: Criação de Empresas de Alta Tecnologia. Ed. Pioneira, 1987.
10. Thompson, James; Williams, Edward E.; Napier, H. Albe: Plano de Negócios – 25 Princípios para um Planejamento Consistente. Publifolha

Sites:

1. www.endeavor.org.br
2. www.planodenegocios.com.br
3. www.sebrae.com.br; www.sebraepr.com.br; www.sebrasp.com.br

Introdução à Administração - Planejamento, Organização, Liderança e Controle:

1. Maximiano, Antonio Cesar Amaru: Introdução à Administração. Atlas.
2. Bateman, Thomas; Snell, Scott A.: Administração – Construindo Vantagem Competitiva. Atlas.
3. Stoner, James. A. F.; Freeman, R. Edward: Administração. Prentice-Hall.
4. Kwasnicka, Eunice Laçava: Introdução à Administração. Atlas
5. Chiavenato, Idalberto: Administração – Teoria, Processo e Prática. Makron Books
6. Financial Times, IMD, London Business School, Wharton: Dominando a Administração. 1999. Makron. 666 p.
7. Robbins, Stephen Paul: Administração – Mudanças e Perspectivas

Planejamento e Administração Estratégica:

1. Wright, Peter: Administração Estratégica – Conceitos. Atlas
2. Certo, Samuel C.; Peter, J. Paul: Administração Estratégica - Planejamento e Implantação da Estratégia. São Paulo: Makron Books, 1993. 469 p.
3. Bethlem, Agrícola de Souza: Estratégia Empresarial. 4ª Ed. São Paulo: Atlas, 2002. 410 p.
4. Bethlem, Agrícola de Souza: Evolução do Pensamento Estratégico no Brasil – Texto e Casos. 1ª Ed. São Paulo: Atlas, 2003. 184 p
5. Harvard Business Review – Série: Planejamento Estratégico. 1ª Ed. São Paulo: Campus, 2002. 224 p.
6. Hartman, Luiz Fernando: Planejamento Estratégico para o Gerenciamento Total. 7ª Ed. Grafozem 2002. 281 p.

7. Kaplan, R; Norton, D.: A Estratégia em Ação: o Balanced Scorecard. Rio: Campus. 1997.
8. Oliveira, Djalma de P. R.: Planejamento Estratégico – Conceitos, Metodologia e Prática. 18ª Ed. São Paulo: Atlas 2002. 337 p.
9. Tucker, Robert: Administrando o Futuro. São Paulo: Record, 1993

Organização e Comportamento Organizacional:

1. Arellano, Eliete Bernal: As Pessoas na Organização. Gente.
2. Moscovici, Felá: A Organização por trás do Espelho – Reflexos e Reflexões. José Olympio

Liderança:

1. Bergamini, Cecilia Whitaker: Liderança – Administração do Sentido. Atlas
2. Bergamini, Cecilia Whitaker: Psicologia Aplicada à Administração de Empresas
3. Bennis, Warren G.: Líderes – Estratégias para Assumir a Verdadeira Liderança. Harbra
4. Nanus, Burt: Liderança Visionária. Campus.
5. Vries, Manfred F. R. Kets de: Liderança na Empresa. Atlas.
6. HSM Management – Diversos: Liderança e Gestão de Pessoas – Autores e Conceitos Imprescindíveis. Publifolha
7. Covey, Stephen R.: Liderança Baseada em Princípios. Campus.

Controle e Tecnologia da Informação:

1. Rezende, Denis A.; Abreu, Aline F. de: Tecnologia da Informação – Aplicada a Sistemas de Informações Empresariais. Atlas.

Marketing

1. Kotler, Philip: Administração de Marketing. Atlas
2. Cobra, Marcos: Administração de Marketing no Brasil. Ed. Marcos Cobra
3. Kotler, Philip: Marketing para o Século XXI. 1999. Futura. 305 p.

Sites:

1. www.uol.com.br - link “Biblioteca / Educação e Pesquisa / livro “Marketing Básico e Descomplicado”, de Armando Correa Tupiniquim e Sebastião Nelson Freitas

Administração de Operações / Produção / Logística

1. Slack, Nigel; Chambers, Stuart; Harrison, Alan: Administração da Produção. Atlas.
2. Davis, Mark M.; Aquilano, Nicholas; Chase, Richard B.: Fundamentos de Administração da Produção. Bookman.
3. Ballou, Ronald H.: Logística Empresarial. Atlas.
4. Moreira, Daniel A.: Introdução à Administração da Produção e Operações. Thomson Pioneira.
5. Bowersox, Donald J.: Logística Empresarial – O Processo de Integração. Atlas.

6. Machline, Claude, Motta, Ivan de Sá; Schoeps, Wolfgang: Manual de Administração da Produção. FGV.

Administração de Recursos Humanos

2. Chiavenato, Idalberto: Administração de Recursos Humanos – Fundamentos Básicos. Atlas
3. Marras, Jean Pierre: Administração de Recursos Humanos. Futura

Sociologia aplicada à Administração:

1. Lakatos, Eva Maria: Sociologia da Administração. Atlas

Contabilidade e Administração Financeira:

1. Iudicibus, Sergio de; Marion, Jose Carlos: Curso de Contabilidade para Não Contadores. Atlas.
2. Iudicibus, Sergio de. Contabilidade Introdutória. Atlas
3. Sanvicente, Antonio Zoratto: Administração Financeira. Atlas
4. Martins, Eliseu. Administração Financeira. Atlas
5. Lemes Jr., Antonio Barbosa; Cherobim, Ana Paula; Rigo, Claudio Miessa: Administração Financeira – Princípios, Fundamentos e Práticas Brasileiras. Campus.
6. Ching, Hong Yuh; Marques, Fernando; Prado, Lucilene: Contabilidade & Finanças para Não Especialistas. Prentice-Hall (Pearson)
7. Brigham, Eugene F.; Gapenski, Louis C.; Ehrhardt, Michael C.: Administração Financeira – Teoria e Prática. Atlas.
8. Brigham, Eugene F.: Fundamentos da Moderna Administração Financeira. Campus
9. Iudicibus, Sergio de: Contabilidade Introdutória – Livro de Exercícios. Atlas
10. Iudicibus, Sergio de: Contabilidade Gerencial. Atlas
11. Iudicibus, Sergio de: Contabilidade Gerencial – Livro de Exercícios. Atlas.
12. Fabretti, Lúdio Camargo: Contabilidade Tributária. Atlas.
13. Conselho Regional de Contabilidade de São Paulo: Demonstrações Financeiras – Elaboração e Temas. Atlas.

Obs.:

Assinaturas : **Professor Responsável** : _____

Chefe do Departamento : _____

Coordenador do Curso : _____